



This document was produced with the financial assistance of the European Union. Its content is the sole responsibility of the author(s). The views expressed herein can in no way be taken to reflect the official opinion of the European Union.

The project is funded by the European Union via the Technical Support Instrument, managed by the European Commission Directorate-General for Structural Reform Support.

This report has been delivered in June 2023, under the EC Contract No. REFORM/2021/OP/0006. It has been delivered as part of the project “Strategic Reserve of essential and strategic resources based on Industrial Capabilities (RECAPI)”.

© European Union, 2025



The Commission's reuse policy is implemented by Commission Decision 2011/833/EU of 12 December 2011 on the reuse of Commission documents (OJ L 330, 14.12.2011, p. 39 – <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj>).

Unless otherwise noted, the reuse of this document is authorised under the Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) licence (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). This means that reuse is allowed, provided that appropriate credit is given and any changes are indicated.

**Directorate-General for Structural Reform Support**

REFORM@ec.europa.eu  
+32 2 299 11 11 (Commission switchboard)  
European Commission  
Rue de la Loi 170 / Wetstraat 170  
1049 Brussels, Belgium

# Resumen Ejecutivo

1	<b>Definición y objetivos</b> 	<p>Se plantea el <b>SIOP</b> (<i>Strategic Industry Outreach Programme</i>) como un <b>programa de colaboración</b> entre la <b>industria</b>, <b>Instituciones académicas</b> y el <b>organismos públicos</b> con tres objetivos clave:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 <b>Impulsar la resiliencia</b> entendida como <b>autonomía estratégica abierta</b> en España</li><li>2 Ser un <b>foro</b> para canalizar <b>respuesta</b> en casos de <b>crisis</b></li><li>3 <b>Servir de nexo</b> de unión con <b>otros foros</b> e instituciones en temas de resiliencia</li></ol>
2	<b>Estructura y organización</b> 	<p>Se propone que el SIOP desarrolle <b>dos funciones principales</b> impulsado por el CECOPIE y apalancando <b>instituciones existentes</b>:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 <b>Promoción y divulgación de conocimiento</b>, apalancando el <b>Centro de Estrategia y Prospectiva Industrial (CEPI)</b> de la EOI</li><li>2 <b>Representación institucional y nexo con la industria</b>, apalancando el <b>Foro de Alto Nivel de la Industria</b></li></ol>
3	<b>Participantes</b> 	<p>Se aspira a que la <b>participación</b> en el SIOP sea <b>diversa</b> (en cuanto a industria, tamaño, experiencia, etc.) y que abarque varios <b>sectores estratégicos</b></p>
4	<b>Temáticas</b> 	<p>Se propone una <b>temática</b> específica basada en la <b>resiliencia</b> y la <b>autonomía estratégica abierta</b> y sus diferentes perspectivas</p>
5	<b>Actividades y planificación</b> 	<p>Se plantea una propuesta de <b>agenda anual</b> para el SIOP con varias <b>actividades</b> para desarrollar tanto su labor divulgativa como institucional</p>

# 1. Definición y objetivos

## Definición

El **SIOP** (*Strategic Industry Outreach Programme*) es un **programa de colaboración** entre:



**Industria**



**Instituciones académicas**



**Organismos públicos**

PRELIMINAR

## Objetivos

- 1 **Impulsar la resiliencia** entendida como **autonomía estratégica abierta** en España

---

- 2 Ser un **foro** para canalizar **respuesta** en casos de **crisis**

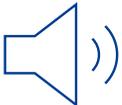
---

- 3 **Servir de nexo** de unión con **otros foros** e instituciones en temas de resiliencia

## 2. Estructura y organización (1/2): Visión general

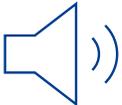
■ Detallado a continuación

PRELIMINAR

Función	Descripción	Institución a apalancar	Órgano clave
<b>Promoción y divulgación</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Diseminación de información</b> relacionada con la <b>resiliencia</b></li> <li>• <b>Desarrollo de conocimiento</b> a través de trabajos de investigación</li> <li>• <b>Visibilidad a actores españoles</b> con experiencia y conocimiento en temas relacionados con la <b>resiliencia</b></li> </ul>	<b>Centro de Estrategia y Prospectiva Industrial</b>  	<b>CECOPIE</b>
<b>Representación institucional y nexo con la industria</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Punto de encuentro</b> para <b>entidades clave</b> en casos de <b>crisis de suministro</b></li> <li>• <b>Foro institucional</b> para tratar temas relacionados con la <b>resiliencia</b></li> <li>• <b>Nexo con foros existentes</b> (nacionales y europeos) en todo lo relacionado con la <b>resiliencia</b></li> </ul>	<b>Foro de Alto Nivel de la Industria Española</b> 	

## 2. Estructura y organización (2/2): Detalle

Para discusión

Función	Institución a apalancar	Responsabilidades	Propuesta de estructura
<p><b>Promoción y divulgación</b></p> 	<p><b>Centro de Estrategia y Prospectiva Industrial</b></p>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Análisis</b> de la actualidad industrial</li> <li>• <b>Investigación y generación de contenidos</b> relacionados con <b>innovación industrial</b></li> <li>• <b>Formación y divulgación</b> sobre política industrial e innovación a través de <b> cursos, conferencias, etc.</b></li> </ul>	<p><b>Propuesta: Integración en el CEPI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Integración</b> de SIOP dentro de la estructura y funcionamiento del <b>Centro de Estrategia y Prospectiva Industrial (CEPI)</b></li> <li>• <b>Apalancamiento de actividades actuales e investigación</b> sobre política industrial para tratar temas relacionados con la resiliencia</li> </ul>
<p><b>Representación institucional y nexos con la industria</b></p> 	<p><b>Foro de Alto Nivel de la Industria Española<sup>1</sup></b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Organización</b> de reuniones de trabajo en <b>casos de crisis/emergencia</b></li> <li>• <b>Relación y organización</b> de participación <b>SIOP</b> en otros <b>foros existentes</b></li> </ul>	<p><b>Propuesta: Integración en Foro de Alto Nivel de la Industria</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Integración</b> de SIOP dentro del <b>Foro de Alto Nivel de la Industria</b>, para tratar temas de <b>resiliencia</b>, apalancando estructura y participantes actuales</li> </ul>

1. Líneas de acción/ temáticas tratadas: la sostenibilidad, la digitalización, la innovación, el capital humano y la formación, la financiación, la energía, la logística y la internacionalización de la industria.

# 3. Participantes (1/2): Visión general

Detalle a continuación

PRELIMINAR

Con el fin de tener una **visión completa**, se requiere una **participación diversa** de actores en varios **sectores estratégicos**

Participantes		Ejemplos ilustrativos
 <b>Industria</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gran empresa</b> (empresas más relevantes)</li> <li>• <b>PYMES</b> (representadas a través de empresas estratégicas y asociaciones)</li> <li>• <b>Asociaciones sectoriales</b> relevantes<sup>12</sup></li> <li>• <b>Otros players</b> que hayan desarrollado <b>mecanismos de resiliencia</b> durante la <b>pandemia COVID-19</b></li> </ul>	
 <b>Instituciones académicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Think tanks</b> y centros de investigación</li> <li>• <b>Universidades</b> españolas (p. ej. foco en ingeniería)</li> <li>• <b>Escuelas de negocio</b></li> </ul>	
 <b>Organismos públicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Entidades públicas</b> (p. ej. ministerios)</li> <li>• <b>Entidades estratégicas</b> con experiencia previa y foco en <b>temas de resiliencia</b></li> </ul>	

1. Se mantendrá una participación directa de las empresas representadas a través de las asociaciones de cara a mantener una línea directa de comunicación con la industria  
 2. Se intentará, en la medida de lo posible, tener una representación territorial del país incluyendo instituciones que puedan tener capilaridad y relación con la industria en todo el país (p.ej. cámaras de comercio locales)

# 3. Participantes (2/2): Ejemplo ilustrativo

PRELIMINAR – NO EXHAUSTIVO

 Organización cy coordinación  
 Transversal – aplica a todos los sectores

## CECOPIE

 [Detalle completo en Excel](#)

	General	Energía	Defensa	Sanidad	Agricultura
Gran empresa	  	   	   	 	   
PYMES					
Asociaciones sectoriales	 	   		    	  
Instituciones académicas	      			n.a.	
Organismos públicos y entidades estratégicas	  	  	  	  	 
Otros players	Pendiente				

## 4. Temáticas (1/2): Visión general

PRELIMINAR

En el SIOP se tratarán **temas relacionados** con la **resiliencia** de las cadenas de suministro y el desarrollo de una **política industrial** basada en la **autonomía estratégica abierta**

DETALLADO A CONTINUACIÓN



① Acontecimientos geopolíticos y macroeconómicos

③ Intereses de la industria Española en el extranjero

⑤ Promoción de proyectos estratégicos en España

② Política industrial

④ Colaboración en mecanismos de resiliencia

# 4. Temáticas (2/2): Detalle y ejemplos ilustrativos

PRELIMINAR

● Promoción y divulgación ● Representación institucional y nexo con la industria

Pilares	Temáticas	Ejemplos
1 Acontecimientos geopolíticos y macroeconómicos	Shocks geopolíticos e impacto en las cadenas de suministro	● Plenario para gestionar la crisis de suministro de alimentos como consecuencia de la guerra de Ucrania
	Disrupciones tecnológicas e impacto en las cadenas de suministro	● Publicación de artículo sobre el impacto de la Inteligencia Artificial sobre la gestión de cadenas de suministro
2 Política industrial a largo plazo	Nuevos desarrollos en política industrial en Europa	● Reunión de trabajo sobre las implicaciones de la publicación del <i>EU Critical Raw Materials Act</i>
	Cadenas de valor críticas y oportunidades para España	● Publicación de artículo de investigación sobre la oportunidad en hidrógeno verde para entender oportunidades para España
	Marco regulatorio UE y nacional: oportunidades y blockers	● Participación en foro europeo sobre los efectos de las regulaciones medioambientales sobre la competitividad de la industria europea
	I+D+i en cadenas de valor claves: oportunidades y blockers	● Mesa redonda sobre innovación y desarrollos en la industria farmacéutica española
	Formación y capacidades para aumentar el conocimiento en España y retener talento	● Publicación de un artículo sobre el talento y las capacidades necesarias para la nueva economía descarbonizada
3 Intereses de la industria española en el extranjero	Diplomacia asertiva <sup>1</sup> y oportunidades en cadenas de suministro	● Entrevista con experto sobre China sobre oportunidades, riesgos y estrategia para la industria española
4 Colaboración en mecanismos de resiliencia	Mecanismos de colaboración en caso de crisis de suministro, basados en mejores prácticas y aprendizajes de la experiencia ante la pandemia COVID-19 y la invasión de Ucrania	● Organización de un foro con la industria española (en distintos sectores) para poner en común los aprendizajes de la pandemia COVID-19
5 Promoción de proyectos estratégicos en España	Proyectos estratégicos UE y nacionales: oportunidades en sectores estratégicos	● Publicación de artículo sobre oportunidades de inversión en proyectos de minería de tierras raras
	Fondos europeos y IPCEIs: condiciones y cómo optimizar el acceso para empresas españolas	● Mesa redonda sobre oportunidades en España en proyectos de transición ecológica

1. En colaboración y coordinación estrecha con el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación (MAEUEC)

# 5. Actividades y planificación (1/3): Visión general

PRELIMINAR

● Promoción y divulgación ● Representación institucional y nexo con la industria ■ *Detallado a continuación*

Actividades	Función de SIOPI	Foro	Frecuencia propuesta
 <b>Publicaciones divulgativas</b>	●	CEPI (revista propia)	Trimestral
	●	Periódicos de difusión nacional	Semestral y <i>ad hoc</i>
 <b>Publicación de artículos (Plan de Investigación)</b>	●	CEPI	Trimestral
 <b>Jornadas sectoriales</b>	●	CEPI	Cuatrimestral
 <b>Mesas redondas</b>	●	CEPI	Semestral y <i>ad hoc</i>
 <b>Entrevistas</b>	●	Periódicos de difusión nacional	Semestral y <i>ad hoc</i>
	●	CEPI (Redes sociales)	Cuatrimestral
 <b>Participación en otros foros</b>	●	Foros nacionales y extranjeros	<i>Ad hoc</i>
 <b>Plenarios de gestión crisis</b>	●	CECOPIE	<i>Ad hoc</i>
 <b>Congreso inicial <i>kick-off</i></b>	● ●	CEPI, CECOPIE	Evento único (en el lanzamiento del SIOPI)

# 5. Actividades y planificación (2/3): Plan de Investigación



## Descripción

### Actividad

- **Desarrollar un Plan de Investigación** enfocado en tema de **resiliencia**

### Objetivo

- **Desarrollar nuevos conocimientos** en **España**, impulsando la investigación en temas de resiliencia
- **Atraer y fortalecer** el *know how* de las Instituciones académicas y el **talento** en España
- **Colaborar** con la **industria** y el **organismos públicos** en la **aplicación práctica** de los resultados



## Ejecución

### Responsabilidades

- Lanzar programa de **colaboración** con **universidades** y *think tanks* para atraer candidatos
- **Publicar propuestas** de temáticas, **evaluar candidatos** y, en su caso, otorgar **financiación**
- Establecer un **programa de seguimiento** y de **apoyo** desde la EOI
- **Publicar** artículos en **revistas académicas** y **presentar resultados** en eventos SIOP
- Organizar **debates de resultados** con *stakeholders* afectados, principalmente la **industria** y el **organismos públicos**



## Ejemplo

### Ejemplos de proyectos

1. **Oportunidades** en la **cadena de valor** (*value pools*) en **Hidrógeno Verde** para el sector energético español
2. **Geolocalización** de centros de **producción** en España y sistema de recopilación de **datos de producción nacional**
3. **Fomento de la economía circular en baterías**: ingeniería de procesos de **reciclaje** de **materias primas críticas** (litio y silicio) en **España**
4. Aplicaciones de **nuevas tecnologías** (IA, *data analytics*) en el **sector agrícola** para mejorar su rendimiento y avanzar la descarbonización

## 5. Actividades y planificación (3/3): Participación en otros foros



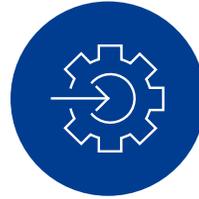
### Descripción

#### Actividad

- **Asegurar la participación de SIOP en foros internacionales** relacionados con la **resiliencia**

#### Objetivo

- Impulsar **España** como **actor global**, con **experiencia** y **conocimiento** en resiliencia
- Posicionar España **como país innovador** en resiliencia en **Europa**
- **Desarrollar conocimiento** a través de puestas en común con otros países
- Llevar a cabo una **diplomacia asertiva**, **promoviendo** los **intereses** del país en el extranjero



### Ejecución

#### Responsabilidades

- Hacer un **seguimiento proactivo** de la creación de **foros** y **eventos** relacionados con la **resiliencia** a nivel internacional
- **Colaborar** con **instituciones europeas** y **organismos internacionales** para coordinar la participación española a través de SIOP
- **Coordinar** con **participantes SIOP** para organizar su participación en foros
- **Promocionar la participación Española** en foros internacionales



### Ejemplo

#### Ejemplos de foros

##### *Futuros*

- European Food Security Crisis preparedness and response Mechanism (EU Commission)
- EU-US Trade and Technology Council (US-EU)

##### *Pasados*

- Ministerial Forum on Global Supply Chain Resilience (US-EU, Julio 2022)
- Leader's Summit on Global Supply Chain Resilience (G20, Octubre 2021)



**Funded by  
the European Union**

Visit our website:



Find out more  
about the Technical  
Support Instrument:

